

OZON

# Особенности управления юридическими рисками с привлечением внешних юридических команд

Артём Афанасьев

Вице-президент по правовым вопросам Ozon



# Ozon – один из крупнейших маркетплейсов



**> 600 тыс.**

Продавцов на площадке



**> 370 млн.**

товаров в продаже



**2,9 трл.**

рублей GMV за 2024 год



**9 стран**

присутствия Ozon

# Основания для привлечения консультантов

## Узкая / специальная экспертиза

- ✓ внутри команды нет специалистов по узкоспециализированным направлениям
- ✓ необходима экспертная оценка в сложных вопросах / проектах ведение сложных судебных споров и подготовка стратегии защиты
- ✓ работа в иностранных юрисдикциях, где требуются местные юристы

## Независимая оценка рисков

- ✓ получить second opinion или взгляд со стороны по критически важным вопросам / проектам
- ✓ необходимость аудита юридических дел / рисков

## Высокая нагрузка

- ✓ требуется дополнительные ресурсы на сложные и глобальные проекты в условиях увеличенной нагрузки
- ✓ возможность гибкого использования услуг консультантов

## Конфликт интересов

- ✓ обеспечение уровня конфиденциальности
- ✓ избегание конфликта интересов

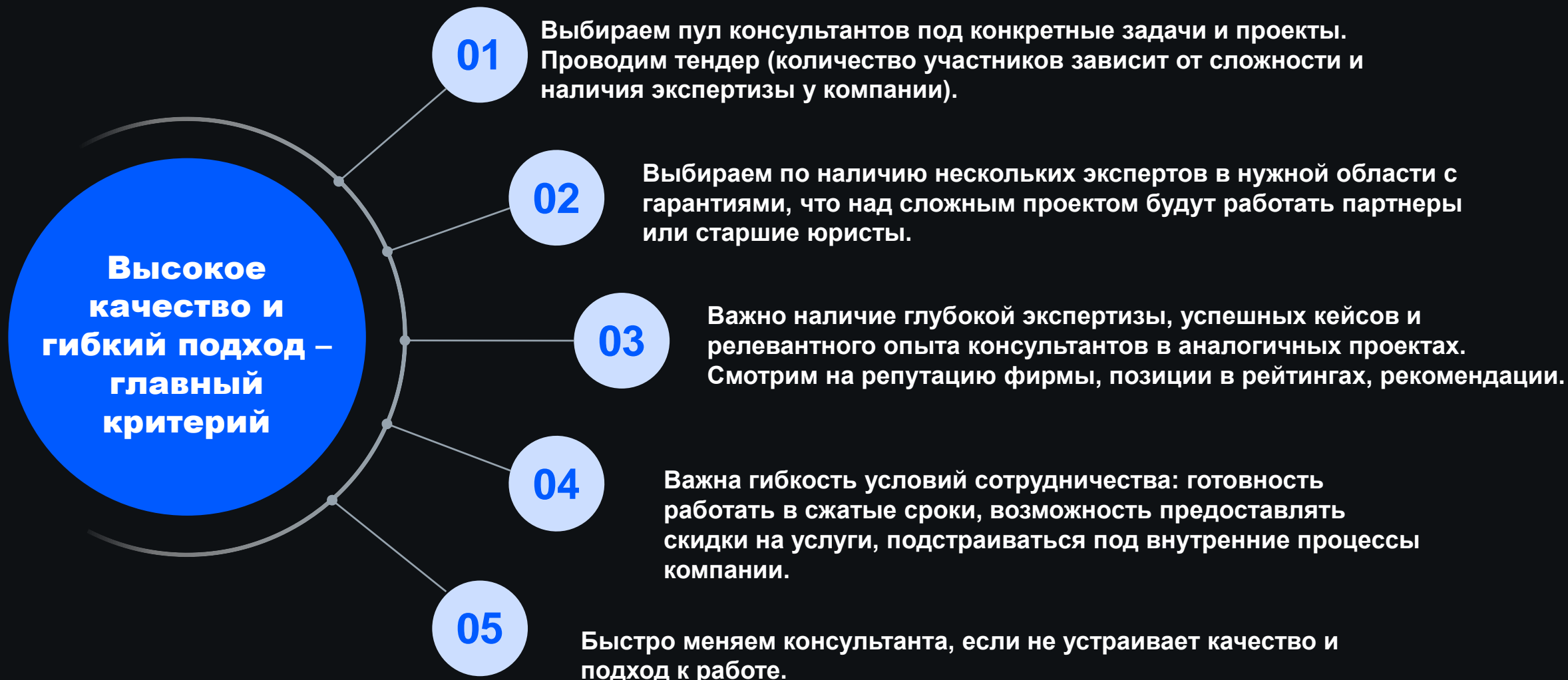
## Бонус

- ✓ проведение тренингов для юридического департамента по актуальным вопросам
- ✓ обмен лучшими практиками с ведущими юридическими фирмами

## Вывод

- ✓ привлечение внешних консультантов оправдано, когда это экономически целесообразно, повышает качество юридической поддержки или покрывает дефицит экспертизы
- ✓ важен баланс: привлекая экспертов извне, важно наращивать и создавать экспертизу внутри компании

# Критерии выбора



# Когда точно не стоит экономить?



## ● Качественная экспертиза всегда стоит дорого

Критические проекты, высокие риски для бизнеса (например, спор на миллионы) – экономить нельзя. Только для типовых задач можем выбрать бюджетный вариант.

## ● Бюджет для решения сложных кейсов не является главным критерием выбора

Для этого всегда определяем: цель и критичность задачи/проекта.

## ● Качество экспертизы - инвестиция в хорошие результаты проекта

Лучше один раз выбрать команду профессионалов для сложных комплексных задач/проектов, и работать с ними, чем исправлять ошибки дешевых консультантов.

## ● Ошибка дороже гонорара

Экономия при выборе консультантов опасна миллионными потерями и репутационными рисками.

**OZON**

# **Ozon**

# **Всегда онлайн**

Артём Афанасьев

Вице-президент по правовым вопросам  
Ozon